



海尔 OEC/创新管理/班组建设/人单合一

Haier

时间/地点： 2019年03月21-22日/青岛

2019年07月04-05日/青岛

2019年10月24-25日/青岛

课程费用： 2800元/人

邀请对象：对互联网+感兴趣的传统企业高管，包括董事长、总经理、核心高管等

一场震撼的互联工业之旅

中国 青岛



国家总理：李克强

制定‘互联网+’行动计划，推动移动互联网、云计算、大数据、物联网等与现代制造业结合，促进电子商务、工业互联网和互联网金融健康发展，引导互联网企业拓展国际市场。



海尔董事长：张瑞敏



如果制造业不能互联网化，就没有出路。互联网+企业绝不是简单的“油+水”。这个油很好看，飘在上面闪闪发光，但是水和油是分离的。利用互联网技术和手段，与用户零距离，才能真正达到水乳交融。我们称之为“用户复兴”。

对标海尔，寻找企业互联网+解决方案！



“OEC”管理模式，海尔企业管理精髓

原国家经贸委在全国范围内推广“海尔经验”以来，每年约有几十万人到海尔集团参观。海尔的“日事日毕，日清日高”的“OEC”管理模式是海尔企业管理的精髓，被哈佛商学院收入为经典教学案例，引起国际管理界高度关注。

海尔互联网+，凤凰涅槃

2013-2014年，海尔累计裁掉2.6万中间管理层，张瑞敏将海尔8万员工变成了1000多个创客群体，如今的海尔“人人都是创客”，创客的薪酬由用户说了算。海尔为啥要这么折腾？海尔创客如今成效如何？走进海尔一探究竟！

海尔工业4.0，领先德国半步

2015年海尔首个互联工厂—沈阳冰箱工厂诞生，该工厂有60台机器人、1200多个传感器、485个芯片、人员配置减少了57%、单线生产能力提升了80%，订单交付期降低了53%。从用户需求出发，个性化定制的海尔互联工厂已经领先德国家电企业半步！



行程安排

时间	内 容	备注
第一天：学习报道（青岛）		
全天	学员报到，入住酒店	酒店报到
第二天：走进海尔总部参访学习		
09:00-09:30	标杆学习行前引导 随团顾问抛出参访看点，引导大家对于海尔创新的思考，带着问题走进企业参访。	巴士课堂
09:30-11:30	参观海尔集团总部 ——参观海尔创新中心 ——参观海尔培训大学 ——参观海尔三菱工厂 参观收益：了解海尔在不同发展阶段的管理模式创新与制度创新，了解海尔最新的智能工厂	海尔总裁办
11:30-13:30	午餐	会务组安排
13:30-15:00	前往青啤集团 ，参观青啤集团文化展厅、博物馆，现场品尝新鲜啤酒、感受百年老厂精髓文化、参观国际先进的啤酒灌装流水线车间。	会务组安排
15:00-16:30	前往青岛港务局 ，参观青岛港码头、企业文化展厅，感悟青岛港“职工之家”的班组化管理“学振超精神，建三型团队、五好岗位，创一流业绩”。	会务组安排
第三天：海尔专家分享与总结		
9:00-12:00	主题交流：海尔特色的班组管理与精益生产经验借鉴 基层团队管理基础 班组长能力提升 班组建设机制完善 班组长管理实务 班组精益生产 LP（PMC、QC、TPM）	历任海尔集团 TQM 全面质量管理办公室主任、分厂厂长 王致远
13:30-17:00	主题交流：海尔转型升级之创客经验分享 为什么要转型？ 转型当中面对的问题与挑战有哪些？ 转型中聚集的三件事情（智慧家居+互联工厂+创客集群） 机制转型（企业平台化、用户个性化、员工创客化） 转型面对的组织架构与管理挑战	



会务安排

培训时间：2019年03月21-22日/青岛；2019年07月04-05日/青岛；2019年10月24-25日/青岛

2. 培训地点：青岛市

3. 费用：参会人员需交学费 **2800元**（含培训费、交流费、参观费、资料费等）

培训期间的食宿可协助安排，费用自理。

4. 报名热线：万斌 13661395399

附件：报名回执

遇见海尔，一场震撼的工业 4.0 之旅报名回执表

企业/机构资料			
公司名称：		主营业务：	
公司电话：		传 真：	
参会人员资料		参会人数： 名	
姓名	职务	手机	E-mail
付款方式	银行汇款帐号： 公司名称：北京博石创新科技有限公司 开户银行：中国工商银行股份有限公司北京九棵树支行 账 号：0200049809200076316		
预订房间	<input type="checkbox"/> 标准间 数量_____间 <input type="checkbox"/> 单人间 数量_____间 <input type="checkbox"/> 其它 数量_____间		
您希望通过培训解决哪些问题？	1. _____ 2. _____		
注：为确保行程妥善安排，请详细填写上述信息			