



# 探寻上海标杆企业超越竞争之道

——走进上海宝钢集团&上汽通用凯迪拉克

学习时间：2019年07月11-12日, 11月14-15日

学习地点：中国上海



读万卷书，行万里路

标杆学习理念来自于全球公认的管理方法——标杆管理。其核心在于企业将自己与世界一流企业进行全球对标，在明确差距的基础上，通过借鉴一流企业的成功方法或其他改进措施，使自己成为或赶超一流公司。据统计，全球 500 强企业中超过 90% 的企业应用了标杆学习法，实践证明，那些通过标杆学习取得系统突破的企业，其投资回报率都在普通企业的五倍以上。

中国标杆企业考察培训中心由企业联合会、企业合作促进会、全国科工委牵头，中国工商企业界积极参与创办的全国性、综合性的社会团体，中国标杆企业考察培训中心接受国家发展和改革委员会、商务部、全国工商联的业务指导，常年为全国近 3000 家企业提供包括企业考察、公开课、内训、咨询诊断等服务。中国标杆企业考察培训中心每年在全国近 40 个城市举行各类企业考察、论坛近 500 期，累计培训学员近 10 万人次，其课程质量、师资水平、服务标准得到广大企业的较高评价。

中国标杆企业考察培训中心在融合多年的教育培训管理经验的基础上，组织专家团队，深入分析考察全国各行业标杆企业的发展历程，精心挑选了涉及互联网、智能制造、电商、物流、电器、机械、电子、汽车制造、钢铁、能源、食品饮料等行业近一百家全国 500 强企业作为学习标杆，并在总结各企业经营特点的基础上，组织大家走进标杆企业的经营环境、企业环境、人文环境，亲身与标杆企业管理层、员工接触、交流、分享。我们可以更深刻、全面地学习到标杆企业成功的精髓，学习到标杆企业的优秀管理理念、杰出的经营方法及科学的业务流程。我们通过发现问题→确定标杆对象→组成学习团队→参观前专家辅导→标杆企业现场考察→解决问题→持续改善的步骤让企业管理者在学习考察中践行计划、开拓视野、寻求方案，从而真正实现学以致用。

### 中国标杆企业考察培训中心的优势——

- ★ 十七年的标杆考察培训经验，设计更专业的培训产品；
- ★ 与国内外知名学府、世界 500 强企业建立的稳固合作关系；
- ★ 拥有一支专业化、高素质的服务团队，为客户提供一对一个性化服务；
- ★ 丰富的国内、外师资资源，是保证课程质量的前提。



## 工业 4.0 智能制造标杆考察日程安排

| 时 间                       | 地 点  | 主 题 与 内 容   |
|---------------------------|------|---|
| 第一天                       | 上海市  | 报到入住  |
| 第二天<br>上午<br>(9:30-12:00) | 宝钢集团 | <p>宝钢是中国最大，最现代化的钢铁企业，同时也是全球第三大钢铁制造企业。截止 2017 年宝钢集团已连续 14 年跻身世界 500 强企业。</p> <p><b>宝钢集团整体参观：</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 参观宝钢现代化生产车间</li> <li>● 宝钢原料码头、高炉</li> <li>● 参观宝钢文化广场、宝钢历史陈列馆</li> </ul>  |
| 下午<br>(13:30-16:30)       | 宝钢集团 | <p><b>宝钢工业 4.0 战略解读与宝钢智慧制造应用</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、中国工业 4.0（2015-2025）概述</li> <li>2、宝钢智慧制造应用推进</li> <li>3、宝钢智慧制造的四个目的</li> <li>4、智慧制造的基本路径</li> <li>5、制造企业智慧制造应用的一些关键技术</li> <li>6、宝钢在智慧制造过程中推进的内容</li> <li>7、智慧制造推进过程中技能工人的提升和培养</li> </ol> <p>交流嘉宾：宝钢高管</p>                          |
| 17:30-18:30               |      | <b>晚餐</b>   |
| 第三天<br>上午<br>(9:30-10:30) | 凯迪拉克 | <p><b>探秘智能工厂-----上汽通用凯迪拉克金桥工厂整体参观</b></p> <p>关键词：新技术、新工艺、智能制造</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 凯迪拉克的总装车间参观</li> <li>● 凯迪拉克的车身生产车间参观</li> <li>● 凯迪拉克企业文化展</li> </ul>   |
| (10:30-12:00)             | 会议室  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 主题交流：<b>上汽的企业文化和创新管理之道</b></li> </ul>  |
| 下午<br>(13:30-17:00)       | 会议室  | <p><b>主题分享：上汽集团的生产现场管理经验借鉴</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、上汽集团价值流图-发现生产中的浪费</li> <li>2、5S 管理-通用集团工厂的有序化</li> <li>3、目视化管理-使标准一目了然</li> <li>4、全员生产性维护 TPM-上汽集团如何提高设备效率的利器</li> <li>5、标准化作业 SOS-保证现场操作的最佳水准</li> <li>6、快速换模 SMED-切换产品周期的保证</li> <li>7、欧洲工厂精益生产的状况</li> </ol> <p>交流嘉宾：上汽集团生产负责人</p> |

## 一、标杆企业介绍

**宝钢集团——中国的骄傲：**2000年2月，宝钢股份由上海宝钢集团公司独家创立；同年12月，在上海证券交易所上市。2017年2月，完成吸收合并武钢股份后，宝钢股份拥有上海宝山、南京梅山、湛江东山、武汉青山等主要制造基地，在全球上市钢铁企业中粗钢产量排名第二、汽车板产量排名第三、取向电工钢产量排名第一，是全球碳钢品种最为齐全的钢铁企业之一。2016年由宝钢集团和武钢集团联合重组成宝武集团，重组之前的宝钢集团截止2016年，曾13年连续入围世界企业500强，而且是中国第一家入围世界500强的中国钢铁企业。虽然已成历史，但重组后的宝武集团，也已连续两年入围世界500强。

宝钢股份坚持走“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展之路，拥有享誉全球的品牌、世界一流的技术水平和服务能力。公司注重创新能力的培育，积极开发应用先进制造和节能环保技术，建立了覆盖全国、遍及世界的营销和加工服务网络。宝钢集团连续8年跻身世界500强企业。宝钢在企业的发展过程中通过管理创新不断提升管理层管理技能和管理水平，宝钢也吸收和借鉴了全球领先的生产和管理技术。如今的宝钢已经成为中国最现代化，管理最规划，效率最高的大型制造业之一。宝钢通过实施精益生产来进行持续改善，激发全员使用精益工具和系统的解决问题方法来追求宏伟目标的实现，同时加强组织结构支持力度和业绩管理来全面推广和巩固持续改善和文化热轧作为实施精益生产试点部门，通过突破性攻关和持续改进相结合的方式优化年定修及换辊模式，提高产品质量和降低故障停机时间，同时加强业绩管理来巩固推广精益生产项目。最终形成宝钢特色的CE系统（CE系统是成本和盈利能力管理信息系统（COST EARNING SYSTEM）的简称），融合了以“6 $\sigma$ ”为特征的精益生产、敏捷制造、质量管理、ERP和供应链管理的精髓，把这些先进的管理方法与成本管理相结合，目的是营造一种精益成本管理的组织经营模式，以达到成本最优，期望在未来的市场竞争中企业更具有竞争力。

### 上汽通用凯迪拉克工厂

2016年1月21日 在浦东金桥，随着一辆新美式旗舰轿车凯迪拉克CT6驶下生产线，上汽通用汽车凯迪拉克工厂正式竣工投产。上汽通用汽车凯迪拉克工厂占地面积47.7万平方米，总规划产能16万台/年，包含车身车间、涂装车间、总装车间、高速试车道、联合站房等完备的配套设施。机器人386台，实现车身连接技术100%自动化。上汽通用凯迪拉克工厂作为国内首座以太工厂，具有高自动化及大数据处理功能，是目前中国智能化程度最高、质量管控等级最高、环保等级最高的工厂，集“超级智能、超级工艺、极致环保、极致管理”于一身，可以说是中国目前最先进的“超级汽车制造工厂”

全新的凯迪拉克工厂是一座集柔性、智能、科技于一体的世界级绿色豪华车制造工厂，它代表了当今汽车制造的全球领先水平。工厂的建成，不仅将强有力地助推凯迪拉克品牌在中国实现全新发展；同时，也进一步夯实了上汽通用汽车在国内汽车制造业的领先优势。凯迪拉克工厂总装车间车间总建筑面积33,600平方米，主要由内饰预装线、内饰线、底盘线、终装线、门分装线、发动机分装线、最终检测线组成。集柔性、智能于一体，支持7款车型柔性总装。构建了世界级全自动数字化装配体系。

## 二、培训费用预算：

1. 培训费：4800元/人（包含参观车费、听课费、会场费、学习资料费、参观费、讲解费、会务服务费、发票税费）
2. 培训时间：2天 培训地点：上海
3. 报名热线：13661395399 联系人：万斌

## 附件：报名回执

## 赴上海工业 4.0 精益标杆工厂参观考察学习研修班报名回执表

| 企业/机构资料                  |   |       |        |
|--------------------------|---|-------|--------|
| 公司名称:                    |   | 主营业务: |        |
| 公司电话                     |   | 传真:   |        |
| 参会人员资料      参会人数:      名 |   |       |        |
| 姓名                       | 职务  | 手机    | E-mail |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
|                          |   |       |        |
| 付款方式                     | <input type="checkbox"/> 银行汇款帐号:<br>公司名称: 北京博石创新科技有限公司<br>纳税人识别号: 91110112MA005C5X9N<br>开户银行: 中国工商银行股份有限公司北京九棵树支行<br>账 号: 0200049809200076316 |       |        |
| 预订房间                     | <input type="checkbox"/> 标准间      数量_____间 <input type="checkbox"/> 单人间      数量_____间<br><input type="checkbox"/> 其它          数量_____间        |       |        |
| 您希望通过培训解决哪些问题?           |   |       |        |
| 注: 为确保行程妥善安排, 请详细填写上述信息  |   |       |        |

(此表复印有效)