



China Benchmark Learning Club

中国标杆学习俱乐部

专注标杆名企考察 16 年



牢不可破—将精益生产进行到极致

走进天津丰田和北京奔驰学管理

学习时间：2019年06月20-21日，10月17-18日

学习地点：中国北京、天津

学习费用：4800元/人

学习对象：董事长、总裁、厂长



金融危机之后，各国都在制定以重振制造业为核心的再工业化战略，制造业再次成为全球经济竞争的制高点。发达国家高端制造回流与中低收入国家争夺中低端制造转移同时发生，对我国制造业形成“双向挤压”。《2016 全球制造业竞争力指数》指出，中国的劳动力成本比 2005 年上升 5 倍，比 1995 年涨 15 倍。中国制造业正面临劳动力成本上升、人口老龄化等诸多挑战，人口红利已经消失。同时，制造业本身 5 大矛盾日益突显：自主创新能力弱，部分关键核心技术缺失；产品质量不高，缺乏工艺、材料与责任；产业结构不合理；资源环境承载接近极限；产业国际化不高，全球化经营能力不足。**在此时代大背景下，实施精益生产是制造类企业提高核心竞争力的有效途径，可以说精益生产是一个永无止境的精益求精的过程，它致力于改进生产流程和流程中的每一道工序，尽最大可能消除价值链中一切不能增加价值的活动，提高劳动利用率，消灭浪费，按照顾客订单生产的同时也最大限度的降低库存。**

由传统企业向精益企业的转变不可能一蹴而就，需要付出一定的代价，并且有时候还可能出现意想不到的问题。但是，企业只要坚定不移走精益之路，大多数在 6 个月内，有的甚至还不到 3 个月，就可以收回全部改造成本，并且享受精益生产带来的好处。

让我们一起走进天津丰田和北京奔驰，感悟丰田精益生产的精髓，体验奔驰汽车严谨的制作、精良的选料及其背后公司的经营战略。

| 走进天津丰田精益工厂，学习精益升级



TOYOTA

天津丰田由日本丰田合成株式会社、丰田通商株式会社、天津刹车管厂三方投资成立。是全球一流的汽车零部件厂家，主要为天津一汽丰田、广州本田等提供高质量汽车配套零部件。福布斯 2015 年度最有价值汽车品牌，品牌价值高出第二名宝马 1/3，比奥迪、奔驰加起来还大；自 2008 年超过通用，丰田多次跃居世界汽车销量榜首，并牢牢把持“最赚钱车企”的桂冠。天津一汽丰田在天津市委、市政府的亲切关怀下，在一汽集团和丰田公司的大力支持下，通过全体员工的不懈努力，公司人员规模由 800 人跃升到 12000 余人；改造了西青工厂，新建成具有两条先进生产线的泰达工厂；截至 2010 年 1 月，公司累计生产汽车超过 150 万辆，累计上缴税金达 309 亿元。2016 年 10 月卡罗拉双擎混合动力轿车在上市，2017 年 3 月新一工厂奠基仪式，2017 年 6 月第 500 万辆汽车下线。

丰田最引以为傲的“精益生产方式”-通过整体优化生产过程，消除无效劳动与浪费，降低成本，改善质量，用最少的投入实现最大产出，被证明是高效且长效的。**最典型的的就是丰田之道，即“每个丰田人，每天改善一点”**，大象无形，大道至简。丰田之道的核心就是不断改进、不断进步、精益求精。每一个丰田人都在思考如何改进工作，每天改善一点，每天改进一小部分，最终汇总出来的结果异常惊人。

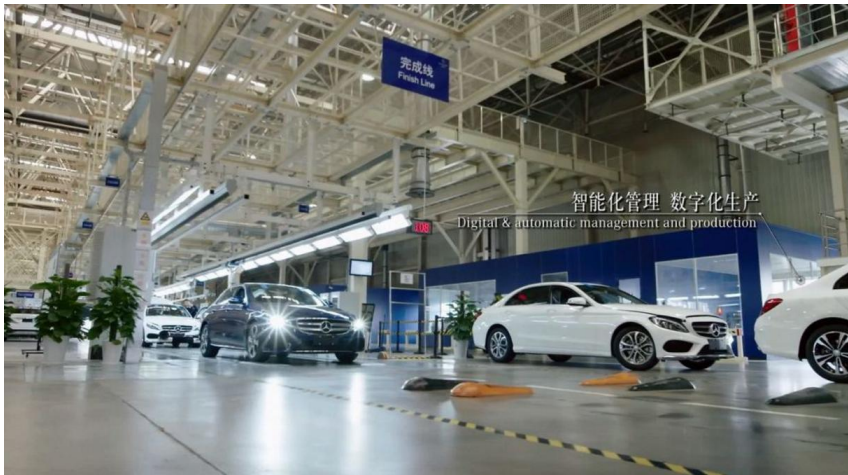
| 走进北京奔驰精益工厂，学精益升级



Mercedes-Benz

北京奔驰是中国最先进的世界级汽车制造企业，由北京汽车与戴姆勒股份、戴姆勒大中华区投资有限公司共同投资组建。设立了汽车行业全新标准-精益化制造、先

2019 年度公开课文件



进的质量工艺、环保科技和对员工的关注。创立于 1900 年，已有百年历史，是世界上资格最老的厂家，以生产高质量、高性能的豪华汽车闻名于世。**奔驰公司是全球最先进的世界级汽车制造企业，其在精益化制造、先进质量工艺、环保科技和对员工的关注等方面设立了全新标准，堪称行业典范。**

在工业 4.0 与“中国制造 2025”浪潮席卷中国制造业的今天，北京奔驰已经勇立潮头，以智能制造和绿色制造为双擎，在不断实现自身高质量发展的同时，引领首都汽车产业持续向高精尖方向转型升级。构建引领未来的智能化制造体系在智能化浪潮下，北京奔驰敢为人先，集领先的制造工艺、先进的物流理念、快速的标准引进和可靠的标准审查、数字化方法的实施于一身，逐步实现移动共享、互联互通与高柔性适应型生产模式，并着手构建数字化虚拟工厂与现实工厂完美融合的联网“生态系统”，引领未来产业发展。

其生产过程的质量控制世界一流，精工细作是奔驰获得良好声誉的真正秘诀。靠严肃的工作制度和工作态度，以及严格的检查制度，对产品的每个部件、每道工序一丝不苟，保证过硬的质量标准。为了保持高质量和开发新技术，奔驰公司每年投入的科研开发奔驰汽车公司费用高达 4 亿美元。奔驰公司基业常青的五个关键因素：关注长期战略、大趋势；寻求差异化战略的最佳实现；做“干净的业务”；对员工极度关爱；重视社会责任。

其生产过程的质量控制世界一流，精工细作是奔驰获得良好声誉的真正秘诀。靠严肃的工作制度和工作态度，以及严格的检查制度，对产品的每个部件、每道工序一丝不苟，保证过硬的质量标准。为了保持高质量和开发新技术，奔驰公司每年投入的科研开发奔驰汽车公司费用高达 4 亿美元。奔驰公司基业常青的五个关键因素：关注长期战略、大趋势；寻求差异化战略的最佳实现；做“干净的业务”；对员工极度关爱；重视社会责任。

考察收益

01

耳闻不如一见

走进工厂，实地考察工人的作业方式，与现场管理

02

学习最前沿精益理念

倾听在职高管及车间工人的直接感悟，学习最前沿的精益管理理念与工具

03

专家全程相伴

与专家面对面交流，倾听专家实战分享，解决企业当前碰到的问题与困境

04

结识高端人脉

优秀同行全程相伴，可以相互交流各自在精益管理推进过程中的经验教

行程安排

时间	主题内容	分享嘉宾
第一天：北京奔驰精益工厂参观+生产运营精髓分享		
09:50-11:30	北京奔驰汽车有限公司整体参观 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 摒弃传统电瓶车参观模式，走入车间操作现场，零距离观摩生产现场员工操作与各种看板，面对面的现场交流。 ➢ 中国最先进的世界级汽车制造企业，北京奔驰设立了全新标准，堪称行业典范：精益化制造、先进的质量工艺、环保科技和对员工的关注。 	北京奔驰生产管理人员带队参观
11:30-13:30	午餐、休息	
13:30-16:30	分享内容：北京奔驰生产运营系统 (BBOS) <ul style="list-style-type: none"> ➢ 奔驰生产运营系统概况 ➢ 5s 可视化管理、标准化、质量、拉动系统、持续改善、安全 ➢ 奔驰过程质量控制 ➢ 奔驰生产问题的分析与解决 ➢ 现场管理人员的角色与职责 	北京奔驰生产运营部高管
第二天：丰田天津泰达工厂参观+经营/生产经营精髓分享		
09:00-10:30	分享内容：丰田经营之路 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 丰田企业文化 ➢ 丰田经营理念 ➢ 丰田人才培养 ➢ 丰田方针管理 	丰田天津泰达工厂生产管理人员带队
10:30-12:00	参观丰田天津泰达工厂 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 摒弃传统电瓶车参观模式，走入车间操作现场，零距离观摩生产现场员工操作与各种看板，面对面的现场交流。 ➢ 丰田天津泰达工厂拥有丰田全球最先进、世界顶级的生产设备和工艺，涵盖了冲压、焊装、树脂、涂装及总装等整车制造总成的五大工艺布局近乎完美。 ➢ 大看点：以人为本的工作环境，三位一体的品质体系；看板在销售→生产→采购整个流程中的运用；完全平准化混流的拉动式高柔性生产线；世界顶尖的目视化管理。 	丰田天津泰达工厂生产管理人员带队
12:00-13:30	午餐、休息	

关于我们

中国标杆企业考察培训中心在中国企业联合会、企业合作促进会、全国科工委的推动下于 2004 年成立。中心是隶属于国资委和民政部的中国企业联合会下属的社团法人组织，接受国家发改委、商务部、全国工商联的业务指导，也是全国规模最大的考察培训机构。常年为全国近 3000 家企业提供包括企业考察、公开课、内训、咨询诊断等服务。并且每年在全国近 40 个城市举行各类企业考察、论坛近 500 期，培训学员近 2 万人次。

中国标杆秉持“协助中国企业提高全球竞争力”的使命，与国内外标杆企业深度合作，在总结各企业经营特点的基础上，运用标杆学习和行动学习相结合的方法，组织大家走进标杆企业内部，亲身与企业管理层、员工进行深度交流、分享，让大家可以更深刻、全面地学习到标杆企业成功的精髓。

报名回执

企业/机构资料			
公司名称		主营业务	
联系人姓名		联系人职务	
联系人电话		公司传真	
参会人员资料		参会人数:	名
姓名	职务	手机	E-mail
预订房间	<input type="checkbox"/> 标准间: 数量___间 <input type="checkbox"/> 单人间: 数量___间 <input type="checkbox"/> 其它: 数量___间		
付款方式	银行汇款帐号: 公司名称: 北京博石创新科技有限公司 纳税人识别号: 91110112MA005C5X9N 开户银行: 中国工商银行股份有限公司北京九棵树支行 账 号: 0200049809200076316		
PS: 为确保行程妥善安排, 请详细填写上述信息			