

海尔-OEC 管理与创新文化

考察背景

为什么海尔迅速扩张跻身于世界 500 强!为什么海尔品牌成为中国白色家电第一品牌!为什么每年逾 60 万中外经理人、专家学者到海尔参观、研究、学习。为什么我们的企业文化、生产、营销、品牌、服务、管理等没有竞争力呢。

那么,海尔在企业管理和运行方面又有哪些"秘籍"呢?应众多企业人士要求,我们组织为期 3 天的海尔考察活动,到海尔的诞生地---青岛,"听"众多专家说海尔、到车间"看"海尔,与一线员工"话"海尔。本期考察活动我们重点安排生产现场观摩和控制体系讲解,体会海尔管理是如何实现从无序到有序,再到体系的变革过程。

考察收获

让您直接学习到如何将策略执行到位、如何让文化引导员工创造最大效益、如何成为中国一流企业、如何将企业做强做大有思路与方向、如何将企业的思想理念深入员工的心、如何提高企业的核心竞争力和品牌力。

考察行程

日期	时间	活 动
第一天	09: 00-09: 30	参观海尔总部工业园 中心大楼,海尔企业文化长廊、海尔产品样品展厅.
	09: 30-10: 20	前往海尔集团会议室观看海尔企业宣传片,全面了解海尔发展史及企业文化,与海尔高管面对面交流.
	10: 20-11: 20	前往海尔生产车间,参观车间流水线,现场体验 OEC 管理、6S 大脚印、看板管理等特色管理模式,并与现场工作人员交流意见。
	11: 20-12: 00	前往海尔大学,海尔大学是海尔集团培养中高级管理人才的地方,行走在苏州园林般的学习环境中.感悟校训-“创新、求是、创新”
	14: 00-15: 30	交流主题:海尔创新管理
	15: 40-17: 00	交流主题: 海尔企业文化再造 主讲人: 企业文化中心主任
第二天	09: 30-10: 30	参观海尔黄岛工业园 参观海尔时空飞碟-建筑体现海尔理念,展示海尔产品涉及范围及研发理念
	10: 40-12: 00	参观海尔全球最大特种对开门冰箱生产线 观 6S 生产现场、看板管理 参观物流立体库-目前国内最先进、自动化程度最高的物流
	14: 00-15: 30	交流主题: 海尔 OEC 管理
	15: 40-17: 00	交流主题: 海尔特色的班组管理 主讲人: 海尔生产厂长